

## Checkliste: Analyse der Innovationsausrichtung im Unternehmen

| Kriterien                   | Fragestellung   | Ausprägung<br>1= schwach<br>5=stark |   |   |   |   |
|-----------------------------|---|-------------------------------------|---|---|---|---|
|                             |   | 1                                   | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Mitarbeiter-Orientierung    | Ist der Freiraum für Kreativität und neue Ideen, die im ersten Moment querliegen können, vorhanden?   |                                     |   |   |   |   |
| Kunden-Orientierung         | Werden die Kunden (Lead User) in den Innovationsprozess einbezogen?   |                                     |   |   |   |   |
| Innovationsklima            | Wird innovatives und unternehmerisches Verhalten gefördert durch Risikobereitschaft, Toleranz von Experimenten und Fehlern?   |                                     |   |   |   |   |
| Flexibilität                | Ist die Lern- und Veränderungsbereitschaft und Offenheit für Neues vorhanden?   |                                     |   |   |   |   |
| Kernkompetenz               | Ist der Stellenwert der eigenen Schlüsselkompetenz auf dem neuesten Stand wie z.B. Technologie, Produkte, Verfahren, Prozesse usw.  |                                     |   |   |   |   |
| Loyalität                   | Ist die Identifikation mit dem Unternehmen und ein konstruktives Konfliktverhalten vorhanden?   |                                     |   |   |   |   |
| Trendausrichtung            | Welche Megatrends werden das Unternehmen in den kommenden Jahren stark beeinflussen? Sind die 10 Megatrends und ihre Bedeutung bekannt?   |                                     |   |   |   |   |
| Ideenmanagement             | Sind „Ideen auffangbecken“ vorhanden? Werden Ideen regelmässig, systematisch und umfangreich erarbeitet, gesammelt und bewertet?  |                                     |   |   |   |   |
| Wissensmanagement           | Viel Wissen ist bekanntlich auf viele „Köpfe“ verteilt. Wird es aber auch synoptisch auf einer gemeinsam zugänglichen Datenbank verwaltet?  |                                     |   |   |   |   |
| Innovationsbeauftragter     | Ist eine verantwortliche Stelle, welche das Innovationsmanagement professionell als Haupttätigkeit ausführt, vorhanden?   |                                     |   |   |   |   |
| Innovationsziele            | Sind Innovationsziele bekannt, z.B. Anzahl der Innovationen, welche in den nächsten 3 Jahren resultieren sollen? Oder % des Unternehmensumsatzes, der aus den Innovationen der nächsten 3 Jahre resultiert? |                                     |   |   |   |   |
| Mitbewerber                 | Kenne ich die wichtigsten Innovationstreiber meiner Mitbewerber?  |                                     |   |   |   |   |
| Über den „Tellerrand“ sehen | Kann ich mir Innovationsbeispiele für mein Unternehmen aus völlig anderen Branchen vorstellen?  |                                     |   |   |   |   |